

Marco, metodología y resultados de la investigación:

**Análisis costo/beneficio comparativo
entre tipos de migración laboral
y vías económicas alternativas
en comunidades Otomías
de Texcatepec, Veracruz**



Abril 2025

Marco, metodología y resultados de la investigación: Análisis costo/beneficio comparativo entre tipos de migración laboral y vías económicas alterativas en comunidades otomíes de Texcatepec, Veracruz.

Fomento Cultural y Educativo, A.C.
Huayacocotla, Veracruz, México.

Abril, 2025



Los resultados, conclusiones y recomendaciones presentados en este informe son exclusivamente de Fomento Cultural y Educativo A.C. y no reflejan necesariamente las opiniones de IREX.

Este material puede ser reproducido por cualquier medio citando el crédito de la autoría. Citación sugerida: Fomento Cultural y Educativo A.C., Marco, metodología y resultados de la investigación: Análisis costo/beneficio comparativo entre tipos de migración laboral y vías económicas alterativas en comunidades otomíes de Texcatepec, Veracruz. Abril, 2025. México.

 **CC BY-NC-ND 4.0**

Obra bajo licencia de CC BY-NC-ND 4.0 Más información de la licencia en:

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

ÍNDICE

ANTECEDENTES	3
La emigración hacia Estados Unidos	3
La migración interna hacia agroindustrias	4
La alternativa cooperativa	4
Origen de la iniciativa de estudio costo – beneficio	5
HIPÓTESIS GENERALES	5
Principal	5
Secundarias	5
PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN	6
Objetivo general	6
Objetivos específicos	6
Elementos que conforman el análisis costo – beneficio	6
Ruta metodológica y fuentes de consulta	8
Universo	8
El formato para entrevistas	9
Las preguntas	10
Comentarios adicionales y preguntas abiertas	11
RESULTADOS CUALITATIVOS	12
Ventajas y desventajas	12
Valoración sobre alternativas que compitan a la emigración	13
Valoración numérica sobre conceptos cualitativos	14
Interpretación	14
RESULTADOS CUANTITATIVOS	15
Condiciones para la determinación de cálculos financieros	15
Cálculos financieros a cinco años	16
Cálculo del valor costo beneficio	17
ANÁLISIS DE RESULTADOS POR ACTIVIDAD	19
ANÁLISIS DE RESULTADOS POR GÉNERO	24
RESULTADOS COMPARATIVOS ENTRE COOPERATIVISMO Y EMIGRACIONES (A 5 AÑOS)	25
OTROS HALLAZGOS INTERESANTES	26
CONFIRMACIÓN DE HIPÓTESIS	28
CONCLUSIONES PARA LA REFLEXIÓN Y LA ACCIÓN SEGÚN OBJETIVOS	30
CRÉDITOS	31

ANTECEDENTES

La emigración hacia Estados Unidos

Desde 1997 hemos dado seguimiento al movimiento de jóvenes migrantes de territorio otomí, nahua y tepehua del norte de Veracruz, inicialmente en la modalidad indocumentada hacia la ciudad de Nueva York. Con el paso de los años, entre cierres o reaperturas de la frontera norte, entre intermediarios (coyotes, mafia y otros actores) que cobran grandes cantidades de dinero, la presencia de migrantes se ha diversificado en oficios y locaciones abarcando casi todo tipo de empleo en cerca de 30 Estados de la Unión Americana.

El costo – beneficio de este tipo de migración es muy alto, para bien y para mal; podemos asegurar que la reducción en índices rurales de pobreza se ha logrado por el ingreso creciente de remesas, pero también observamos un altísimo nivel de abandono de familias, obligaciones comunitarias e incluso terrenos, así como encarcelamientos, deportaciones y agresiones en trayectos de retorno a México.

Desde 2017, a petición de autoridades de 19 comunidades otomíes de Texcatepec, Veracruz, hemos promovido una experiencia de 72 jóvenes organizados para migrar temporalmente con visa H2A a los campos del Estado de Washington con intermediación de la Organización Binacional CIERTO. El costo – beneficio de este tipo de migración es medio; permite a los jóvenes construir un patrimonio básico de vivienda, medio de transporte e iniciar algún negocio personal, pero puede causar impactos comunitarios adversos. Además, se va convirtiendo en una estrategia para migrar con documentos y luego quedarse indefinidamente sin ellos. Es en este tipo de migración se dan los principales fraudes por parte de intermediarios locales.

En estos dos mecanismos de migración hacia Estados Unidos, algunas familias aprovechan para hacer buenas inversiones pero la mayor parte terminan empleando el dinero ganado solamente para el consumo de modo que, una vez que se termina, deben repetir el proceso. Ambas migraciones tienden a dejar a las mujeres solas con toda la carga de responsabilidad para atender a la familia, a las obligaciones comunitarias y a los terrenos de labor agrícola; en muchos casos el hombre migrante tarda tanto que él o su pareja, o ambos, terminan por formar nuevas familias.

El peso para las comunidades es alto porque se pierde quorum para asambleas, mano de obra para todo tipo de faenas, capacidad para renovación de cargos, y se encarecen los servicios locales por el aparente superávit que provocan los dólares.

La migración interna hacia agroindustrias

Desde 2022, gracias al proyecto Ambulantes acompañado por IREX, hemos emprendido seguimiento al fenómeno migratorio de jornaleros, que moviliza temporalmente mucha población indígena de nuestra región a varios Estados del país.

Tenemos suficientes datos para establecer análisis de costo – beneficio; básicamente este tipo de migración le permite a una persona obtener recursos para solventar gastos concretos hasta por \$22,000.00 pesos en un período de 3 meses, pero los expone a consumo de drogas, a la delincuencia organizada, y a un maltrato laboral general con serias irregularidades.

La alternativa cooperativa

Desde 2019, junto con las comunidades de Texcatepec, comenzamos un proceso organizado para recuperar y darle valor a los cafetales, producto que durante muchos años fue parte sustantiva de la economía familiar pero se vino abajo por falta de acceso a mercados y por la plaga de roya.

Con mucha paciencia se ha constituido formalmente una empresa cooperativa dedicada a producir, beneficiar y comercializar a precio justo: café, miel melipona, bordados artesanales y otros productos obtenidos de manera ecológica en el territorio, para autoconsumo y venta de excedentes a clientes ciudadanos que buscan productos de calidad.

La intención de la empresa es fortalecer procesos comunitarios de largo plazo para el desarrollo del Pueblo Indígena Ñuhú, mediante actividades productivas sostenibles que permitan elevar la calidad de vida y fortalecer la identidad cultural en la región.

Actualmente se cuenta con: a) metodología, maquinaria, equipo y medios para el procesamiento y venta de café, miel y bordados, b) doce grupos femeniles con actividad micro financiera de cajas de ahorro y préstamo, c) equipo para reciclaje de papel y cascarilla de café para fabricación de empaques de cartón.

A cuatro años de haber iniciado, la empresa genera ventas anuales por \$266,000.00 pesos, ahorro familiar por \$820,000.00 pesos y ganancia de intereses por \$185,000.00 pesos.

En las actividades cooperativas es creciente la participación de mujeres y jóvenes; ellas con mucha mayor capacidad que los varones para organizarse, y los jóvenes con mayor capacidad que los adultos para manejar nuevos procesos productivos. Resulta importante este enfoque porque culturalmente la sociedad indígena otomí excluye a ambos grupos, mujeres y jóvenes, de la propiedad agraria, de la toma de decisiones y del control de la economía familiar.

Origen de la iniciativa de estudio costo - beneficio

Una de las principales conclusiones del proyecto Ambulantes I fue que las familias no emigran por gusto sino por necesidad, debido a que no hay alternativas locales que permitan obtener recursos económicos para cubrir urgencias o formar un patrimonio.

Durante 2023 y 2024, específicamente la actividad cafetalera ha despertado en algunas familias con jóvenes migrantes la iniciativa de invertir en el establecimiento de cafetal propio, con la idea de sumarse al ejercicio cooperativo de la empresa Ñuhú Ñiethé y desarrollar esta actividad productiva.

Tanto el equipo de Fomento, como los socios y promotores de la cooperativa, coincidimos en que es conveniente analizar y reflexionar las diferentes alternativas de empleo para apoyar a las familias campesinas en la toma de decisiones: *sobrevivir, emigrar o emprender*¹.

HIPÓTESIS GENERALES

Principal

- Ante el elevado costo social de cualquier actividad migratoria laboral, los beneficios que ofrece la participación en actividades cooperativas de producción pueden influir en las personas jóvenes de Texcatepec para no emigrar.

Secundarias

- Con excepción de la ganadería extensiva, que requiere el acaparamiento de muchas hectáreas para una sola persona, se acepta sin discusión que la única manera de formar un patrimonio o cubrir urgencias es con la emigración laboral.
- A nivel exclusivo de beneficio económico, no hay alternativa que compita con las posibilidades que ofrece la emigración laboral a Estados Unidos, aún con los altísimos riesgos que supone.
- Un cafetal promedio bien trabajado ofrece mejores resultados económicos que la emigración jornalera, pues fácilmente duplica los ingresos.
- La participación de una familia en las diversas actividades productivas de la cooperativa resulta más conveniente, atractiva e inclusiva que la sola producción cafetalera.

¹ Tesis de maestría en Economía Social: Claves para la gestión de empresas en territorio comunal, 2016.
<https://repositorio.iberopuebla.mx/bitstream/handle/20.500.11777/1891/Lavaniegos%20Gonzalez%20Juan%20Jos%c3%a9.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- La actividad migratoria laboral desarraiga y tiende a reproducir sistemas individuales de consumo; la cooperativa arraiga y tiende a reproducir sistemas productivos, lazos comunitarios y cuidado del territorio.
- Mujeres y jóvenes demuestran mayores habilidades para el desarrollo de actividades cooperativas.

PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN

Objetivo general

Ofrecer a la población campesina indígena de la región elementos económicos y sociales reales que favorezcan la toma de decisiones para emigrar laboralmente o emprender en alternativas productivas desde su localidad.

Objetivos específicos

- a) Desarrollar un estudio de costo - beneficio comparativo entre las diversas opciones de migración laboral y la alternativa productiva ligada a una empresa cooperativa local.
- b) Difundir los resultados del estudio costo – beneficio a familias de Texcatepec, organizaciones e instituciones afines.
- c) Promover el ingreso de nuevos socios jóvenes y familias de Texcatepec a las actividades de la Sociedad Cooperativa Ñuhú Ñiethé.

Elementos que conforman el análisis costo – beneficio

- a) Identificación de alternativas a comparar.
 - Migración indocumentada a Estados Unidos.
 - Migración con visa H2A a Estados Unidos.
 - Migración temporal jornalera a agroindustrias en territorio nacional.
 - Establecimiento de cafetal ligado a empresa cooperativa.
 - Participación integral en áreas cooperativas: café, miel, cajas de ahorro, bordados.
 - Participación diferenciada de mujeres y jóvenes.
- b) Identificación de costos y beneficios: directos e indirectos, tangibles e intangibles.
 - Capital.
 - Tiempo.
 - Bienes materiales: tierra, equipo de labor.
 - Trabajo / esfuerzo o desgaste físico.

- Calidad de vida / bien vivir².
 - Lazos comunitarios / familiares.
 - Desarrollo humano.
 - Sostenibilidad.
- c) Medición de costos y beneficios: monetizados, no monetizados.
- Formatos físicos para encuestas personales o a grupos focales.
- d) Ponderación de factores de riesgo:
- Variación en precios y salarios.
 - Clima.
 - Servicios públicos.
 - Políticas públicas.
 - Competencia.
 - Exposición a drogas.
 - Exposición a delincuencia organizada.
 - Desarraigo y abandono de responsabilidades comunitarias y familiares.
- e) Organización de datos provenientes de encuestas y fuentes de consulta.
- Plantillas Excel para vaciar datos.
 - Fuentes de consulta: Diarios de campo de Fomento / Resultados de encuestas en proyecto Ambulantes I / Registros de la cooperativa Ñuhú Ñiethé / Tesis: Claves para la gestión de empresas en territorio comunal.
- f) Ejercicio de comparación, análisis y formulación de resultados.
- Exposición de resultados a grupos focales y corrección de sesgos.
- g) Publicación de resultados.
- Impresa.
 - Digital para aliados.
 - Digital en redes.
 - Radiofónica.
- h) Unidad de tiempo para el cálculo: 5 años.

² El buen vivir es un concepto muy general contrapuesto al consumismo; promueve el uso racional de bienes, el desarrollo sostenible y la prioridad de las personas sobre el capital, todos elementos básicos del enfoque cooperativo moderno, y concordantes con el modo de vida campesino – comunitario - indígena.

El Formato para Entrevistas

FECHA	COMUNIDAD	NOMBRES / EDADES							DEPENDIENTES
		CAFÉ	VIVERO	MIEL	CAJAS	BORDAD	CORTE	H2	NORTE
ACTIVIDADES ACTIVAS									
AÑOS DE EXPERIENCIA									
1 Cuartillos de cafetal									
2 No. cafetos sembrados									
3 Infraestructura cafetal									
4 No. de colmenas									
5 Infra meliponario									
6 Infraestructura vivero									
7 Infra cooperativa									
		*	*	*	*	*			
8 Personas que ayudan									
9 No. mujeres cajas									
10 No. Mujeres bordados									
11 No. personas en viveros									
12 Materiales y equipo									
13 Días efectivos de trabajo									
14 Días de mantenimiento									
15 Días cosecha / beneficio									
16 Días reunión / formación									
17 Gasto en reuniones									
18 Gastos fijos familia/ mes									
19 \$ a intermediarios									
20 Días traslado ida/ vuelta									
21 Gasto traslado ida/ vta									
* Gasto al mes en destino									
22 Costo por envío remesas									
23 Producción de café/ año									
24 Plantas de vivero/ año									
25 Producción de miel/ año									
26 No. ideal de cafetos									
27 No. ideal de colmenas									
28 No. ideal bordados/ mes									
29 No. ideal años migrante									
30 Proyección a 5 años									
31 Utilidad autoconsumo									
32 Utilidad por venta									
33 Venta prod/ asociados									
34 Autoahorro cajas									
					*				
35 Ganancia intereses cajas									
					*				
36 Utilidad por fondo 13 %									
					*				
37 Utilidad sueldos/ coop									
					*				
38 Uso de la utilidad									
39 Envío de remesas a casa									
40 Anticipo enganchador									
41 Utilidad final migrante									
42 Ahorro final migrante									
PONDERACIÓN 1 A 10									
		CAFÉ	VIVERO	MIEL	CAJAS	BORDAD	CORTE	H2	NORTE
43 Calidad vida, bienestar									
44 Lazos familiares									
45 Lazos comunitarios									
46 Sostenibilidad									
47 Orgullo									

48 Empoderamiento								
49 Inclusión de mujeres								
50 Inclusión de jóvenes								
51 Inclusión de hombres								
52 Inclusión de viejos								
53 Inclusión menores edad								
54 Inclusión discapacitados								
55 Variación precios venta								
56 Variación de intereses								
57 Interés según ahorro								
58 Clima								
59 Servicios públicos								
60 Competencia								
61 Exposición a vicios								
62 Exposición delincuencia								
63 Exposición a fraude								
64 Exposición maltrato								
65 Exposición enfermedad								
66 Desarraigo, abandono								
67 Variación de salarios								
68 H2A => Indocumentado								
69 Exposición deportación								
70 La actividad conviene								
71 Ayuda a no emigrar								
72 Evita emigrar								

Las preguntas

No	Guía de preguntas		
1	Cuántos cuartillos de cafetal tiene sembrados	61	Califica del 1 al 10 si hay alto riesgo de caer en vicios
2	Cuántas matas de café tiene ya en producción	62	Califica del 1 al 10 si hay alto riesgo de delincuencia
3	Cuánto invertiste para cafetal: días, cerca...	63	Califica del 1 al 10 si hay alto riesgo de caer en fraude
4	Cuántas colmenas tiene en producción	64	Califica del 1 al 10 si hay alto riesgo maltrato laboral
5	Cuánto invertiste para establecer las colmenas	65	Califica del 1 al 10 si hay alto riesgo de enfermedades
6	Cuánto invertiste para montar el vivero	66	Califica del 1 al 10 riesgo abandonar familia, comunid
7	Cálculo de infraestructura / número de socios	67	Califica del 1 al 10 si hay seguridad de salario justo
8	Cuántas personas ayudan a la actividad	68	Califica del 1 a 10 si fácil ir de H2A a indocumentado
9	Cuántas mujeres se reúnen en la caja de ahorro	69	Califica del 1 al 10 riesgo de deportación o cárcel
10	Cuántas mujeres se reúnen en grupo bordados	70	Califica del 1 al 10 si actividad conviene aún c/ riesgos
11	Cuántas personas se reúnen en el grupo vivero	71	Califica del 1 al 10 si la actividad ayuda a no emigrar
12	Gasto materiales o equipo para la actividad	72	Si hay alternativa cooperativa, irías aún a migrar
13	Cuántos días efectivos de trabajo por año se emplean para desarrollar la actividad		
14	Cuántos días de trabajo por año se emplean para mantener cafetal / vivero / colmenas		
15	Cuántos días de trabajo por año se emplean para cosechar y beneficiar café / miel		
16	Cuántos días efectivos por año se emplean en asistir a reuniones y capacitaciones		
17	Cuánto se gasta al año para asistir a reuniones y capacitaciones		
18	Cuánto dinero se necesita al mes para cubrir gastos fijos familiares: luz, teléfono, alimento, leña, agua		
19	Cuánto dinero se paga a intermediarios para conseguir empleo en el corte / con visa H2A / Indocumentado		
20	Cuántos días se ocupan de ida y vuelta para ir al corte / visa H2A / Indocumentado		
21	Cuánto se gasta de ida y vuelta para ir al corte / visa H2A / Indocumentado		
22	Cuánto cuesta enviar dinero a la familia, porcentaje que se queda el banco		
23	Cuántos cuartillos de café has cosechado por año		
24	Cuántas plantas de vivero has producido por año		
25	Cuántos litros de miel has producido por año		
26	Cuál sería el número ideal de matas de café para tu familia		

27	Cuál sería el número ideal de colmenas para tu familia
28	Cuál sería el número ideal de bordados por mes para ti
29	Cuántos años serían suficientes para ir al corte / visa H2A / Indocumentado
30	En 5 años, qué sería lo mejor para ti y tu familia en cafetal / vivero / miel / cajas / corte / H2A / Indocumentado
31	Cuánto has ahorrado por tener café, plantas, miel para tu gasto
32	Cuánto has recibido por venta de café, plantas, miel, bordados
33	Cuánto has recibido por venta de otros productos del cafetal o de colmenas
34	Cuánto dinero has ahorrado anualmente en cajas de ahorro (Promedio en registros)
35	Cuánto dinero has generado por préstamos de la caja con intereses (Promedio en registros)
36	Cuánto dinero se ha generado por descuento de fondo de mantenimiento y mujeres 13 % (Promedio registros)
37	Cuánto dinero se ha generado por descuento en pago de sueldos cooperativos (Promedio en registros)
38	Para qué se ha usado la utilidad ganada en café, vivero, miel, cajas, bordados, corte, visa H2A, Indocumentado
39	Cuánto dinero has enviado por temporada laboral a tu familia
40	Cuánto dinero se recibe por enganchador para ir al corte, es utilidad o préstamo
41	Cuánto dinero de genera de sueldo por temporada migrante en el corte / H2A / Indocumentado
42	Al regresar del corte / visa H2A / Indocumentado, cuánto dinero te queda realmente ahorrado
43	Califica del 1 al 10 si esta actividad te da bienestar, salud, tranquilidad, satisfacción
44	Califica del 1 al 10 si esta actividad refuerza los lazos familiares
45	Califica del 1 al 10 si esta actividad refuerza los lazos comunitarios
46	Califica del 1 al 10 si esta actividad cuida y respeta la naturaleza y las personas
47	Califica del 1 al 10 si esta actividad te da orgullo como persona o como miembro del pueblo Ñuhú
48	Califica del 1 al 10 si esta actividad te da fortaleza / prestigio / respeto frente a otras personas
49	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que las mujeres participen
50	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que los jóvenes participen
51	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que los hombres participen
52	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que los viejos participen
53	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que los menores de edad participen
54	Califica del 1 al 10 si esta actividad es incluyente o permite que los discapacitados participen
55	Califica del 1 al 10 si esta actividad se ve afectada porque varían los precios de venta
56	Califica del 1 al 10 si esta actividad se ve afectada porque varían los intereses
57	Te parece justo cómo se reparten los intereses en el grupo de ahorro
58	Califica del 1 al 10 qué tanto la utilidad de esta actividad depende del clima
59	Califica del 1 al 10 si esta actividad se afecta por falla de servicios (energía, transporte, comunicación, bancos)
60	Califica del 1 al 10 si esta actividad se ve afectada por competencia en la comunidad o fuera

Comentarios adicionales y preguntas abiertas

La mayor parte de las preguntas eran de tipo cerrado, para obtener respuestas cortas y precisas. Sin embargo, el formato de las entrevistas fue más dialógico que inquisitivo, dando lugar para apuntar comentarios adicionales que la gente decía libremente.

Las tres preguntas finales, 70, 71 y 72, estaban dirigidas a obtener reflexiones comparativas entre actividades cooperativas y migratorias, pero resultaron de utilidad para ahondar en ventajas y desventajas de cada actividad, que no estaba planeado pero fue útil.

Los principales apuntes y comentarios se tomaron en cuenta para exponer los resultados cualitativos y para su análisis.

RESULTADOS CUALITATIVOS

Ventajas y Desventajas

Actividad	VENTAJAS	DESVENTAJAS
CAFÉ	Cuidado de terrenos, sale para el gasto, dura toda la vida, actividad conocida, cultivos asociados, empresa organizada, se puede sembrar milpa	Sequías y heladas, plagas, daño por animales, lejanía de ciudades, jóvenes no quieren seguir, competencia local por precios fluctuantes
VIVERO	Sale para lo propio y para vender, escogemos la variedad que queremos, se abarata el costo de la planta, se puede trabajar en grupo	Sequía, hongos, mucho trabajo cuando la tierra buena está lejos, no todos en grupo trabajan parejo, bolsas y sombra vienen de fuera
MIEL	Es curativa la miel, poliniza la abeja, no pica, tiene buen precio, parte se usa y parte se vende, no se echa a perder	Plagas, dificultad para obtener nuevas colmenas
BORDADO	Sabemos bordar muchas mujeres y tenemos tiempo, se puede obtener un precio justo, espacio agradable de convivencia, complemento a la economía familiar	La tela se ensucia, no es tan fácil encontrar buenos clientes, algunas mujeres no ven, otras no bordan bonito
CAJAS	Obliga a ahorrar, espacio de reunión muy agradable, control de dinero, podemos obtener préstamo a bajo interés, podemos invertir en pequeños negocios, ganamos intereses	Posible robo de caja, morosidad
CORTE	Dura poco el contrato, se puede salir de una urgencia, se aprende fácil	Droga, delincuencia, mal comer, mal dormir, enfermar
CIUDAD	Se puede ir y venir en alguna emergencia, se gana más que en el campo o en el contrato, no son trabajos tan pesados como en el campo	Estar lejos, adicciones, gastar en cosas que no son lo principal
H2A	Volver con la familia cada 6 meses, no pagar gastos de reclutamiento, seguridad laboral, verificación de condiciones laborales / No estar lejos de la familia muchos años, poder tener un negocio propio, construir una casa y amueblarla	Que haya mala temporada y no trabajen las 40 horas semanales, riesgos laborales por temperatura, torceduras, caídas de la escalera, hernias por el esfuerzo, malos tratos / Riesgos laborales, accidentes con la escalera, con las tijeras, en los caminos rumbo al rancho de trabajo por malas condiciones de los autobuses o van
H2B	Ir y venir sin peligro, poder estar con la familia la mitad del año	Que te despidan y no puedas encontrar otro trabajo fácil
NORTE	Más ganancia / Mayor libertad para moverse, para realizar varios trabajos, para moverse donde se gana más dinero	Vivimos muy amontonados, hay problemas en la casa que comparten, no hay privacidad / No tener papeles, accidentes laborales que nadie paga, separación familiar

Valoración sobre alternativas que compitan a la emigración

Actividad	¿Ayuda esta actividad a no emigrar?
CAFÉ	No, pero diversifica ingresos / Un poco, ya no hace falta ir al corte o tunas / Sí, pero no suficiente para gastos mayores / En parte, pero no siempre. Depende si hay mucha necesidad / Es complemento y variedad para mantenerse / Sí, pero requiere paciencia y dedicación para ver resultados / Sí, porque hay que cuidar el café y con paciencia va a dar mucho / Aún no se sabe porque apenas está creciendo el cafetal / Sí, para el gasto normal es un apoyo / A los mayores sí porque en el corte ya no aguantamos emigrar.
VIVERO	No, diversifica ingresos / Un poco / Es un ingreso más y para sembrar es indispensable / Junto con cafetal sí, mantiene ocupado / Sí, porque hay que atenderlo / No es suficiente pero ayuda / Sí, es una ayuda a la gente y a la familia / Poco, pero es mejor individual y no en grupo / No, a menos que uno se dedique solo a eso.
MIEL³	No, diversifica ingresos / Complementa a la familia y da salud / Es un pequeño apoyo nada más / No, solo si uno tiene muchas colmenas / Todo ayuda, café, miel, frijol, milpa / No, pero junto con otras actividades sí, teniendo varios ingresos.
BORDADO	No, apenas estamos empezando / No, más bien nos ayuda a mantenernos con algo que sabemos hacer en casa / Sí, porque producimos nosotras sin salir de casa. Competencia por bordados de Tenango pero pagan poco / Sí, pero hay que hacer más cantidad de bordados y mejorar la calidad / Sí, porque aquí no hay casi empleo, esta es una buena forma de conseguir para mantenerse / Sí, las mujeres nos podemos mantener si logramos vender bien los bordados / Sí, es un complemento para los gastos normales de mantenerse aquí / Sí, conviene pero mayor cantidad de bordados y organizarnos mejor.
CAJAS⁴	En parte, porque los préstamos han sido para producción / No, ayuda a la mujer a ahorrar y a enfrentar deudas o responsabilidades / No, las mujeres se organizan y se apoyan / Sí, las mujeres jóvenes se ayudan para el gasto / Sí, nos mantiene ocupadas en las reuniones y sacamos algo de ahorro y utilidad. Sostenible mientras no hay morosidad. Algo de competencia entre cajas de la misma comunidad / No, porque se junta poco pero sí ayuda al gasto. Hay riesgo de robo de la caja / Sí, no estamos pensando en salir a conseguir sino que aquí se puede conseguir organizadas.
	¿Suspenderías migración si hubiera alternativa local?
CORTE⁵	No. se pueden combinar ambas / No hay alternativa
CIUDAD⁶	Sí, pero no la hay
H2A⁷	Sí, pero por ahora no hay, por eso nos vamos / Claro, si hubiera
H2B	Pues sí, como un negocio propio
NORTE⁸	Norte conviene solo si hay buenos contactos / No, pero puede acortar el tiempo en EUA / No conviene pero es la única alternativa / No conviene pero no hay de otra / Sí, ¿cuál? / Sí conviene ir al norte, porque solo así se puede hacer un patrimonio / No hay alternativas en el rancho (Comunidad)

³ MIEL: Producto de *Scaptotrigona mexicana*, popularmente llamada “melipona”

⁴ CAJAS: Actividad micro financiera para el ahorro y el préstamo a bajo interés, comúnmente femenil.

⁵ CORTE: “Ir al CORTE” o “ir a los CONTRATOS”, se refiere a la actividad Jornalera.

⁶ CIUDAD: Labores de albañilería o servicio doméstico en ciudades como CDMX, Monterrey o Pachuca.

⁷ H2A y H2B: Trabajo temporal en EUA, con visa agrícola o en otros servicios, respectivamente.

⁸ NORTE: Se refiere a la emigración indocumentada hacia EUA.

Valoración numérica sobre conceptos cualitativos

	Conceptos	Café	Vivero	Miel	Bordado	Cajas	Corte	Ciudad	H2A	H2B	Norte
VALORACIONES POSITIVAS (+)	Calidad Vida	9.5	9.3	9.5	9.3	10.0	2.0	5.0	7.5	8.0	4.7
	Lazo Familiar	9.3	9.7	10.0	4.8	3.4	5.0	2.0	6.0	5.0	1.0
	Lazo Comunitario	8.5	7.3	8.2	8.8	9.3	7.5	3.0	0.0	3.0	0.7
	Sostenibilidad	10.0	10.0	10.0	9.0	9.0	6.5	4.0	9.0	2.0	3.0
	Orgullo	9.7	9.9	9.8	9.8	10.0	7.0	7.0	8.0	7.0	8.0
	Poder	7.8	8.0	7.8	7.9	9.6	5.0	5.0	8.0	8.0	8.7
	Mujeres	7.7	7.1	7.8	10.0	8.6	6.0	8.0	1.5	5.0	1.3
	Jóvenes	4.9	3.3	3.0	6.4	6.1	8.5	10.0	10.0	8.0	10.0
	Viejos	4.5	4.1	2.3	5.3	2.1	6.0	0.0	0.0	0.0	0.3
	Menores Edad	4.5	4.7	4.5	1.9	0.0	6.0	5.0	0.0	5.0	4.0
	Discapitados	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
VALORACIONES NEGATIVAS (-)	Sueldo variable	1.5	1.1	1.2	0.0	0.0	6.0	8.0	4.5	9.0	8.3
	Clima	6.4	5.1	4.0	0.0	0.0	6.5	2.0	6.0	2.0	6.3
	Servicios	3.4	1.4	0.2	0.0	0.0	7.5	5.0	3.0	5.0	6.0
	Competencia	1.2	3.2	0.3	0.6	0.4	7.0	7.0	6.5	9.0	9.0
	Adicciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.0	5.0	3.0	4.0	7.7
	Delincuencia	0.2	0.2	0.0	0.0	0.4	8.5	7.0	0.0	0.0	0.0
	Fraude	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.0	0.0	5.0	0.0	0.7
	Maltrato	0.0	0.6	0.0	0.0	0.0	8.5	7.0	4.5	4.0	5.3
	Enfermedad	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.5	4.0	5.0	5.0	3.3
	Desarraigo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	8.0	3.5	8.0	9.0
	Deportación	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.3
(+)	¿Conviene?	9.7	10.0	10.0	9.0	10.0	7.5	7.0	9.0	9.0	7.0
*	Puntaje (+) – (-)	73.4	71.8	77.3	81.3	77.3	2.0	3.0	18.0	14.0	-11.3

Interpretación

La ponderación numérica de conceptos no es una costumbre en el medio rural, pero resultó conveniente para asignarle un valor y poder comparar unas actividades con otras.

Los primeros once conceptos así como la penúltima línea “¿Conviene?” son positivos, es decir que su valoración es mayor cuanto más alto se calificó: cero es lo menos deseable y diez lo más deseable.

Los segundos once conceptos son negativos, es decir que su valoración es mayor cuanto más bajo se calificó: cero es lo más deseable y diez lo menos deseable.

El puntaje final se obtiene de sumar los conceptos positivos más la penúltima línea “¿Conviene?”, y restarle los negativos.

Por ejemplo: Para la actividad “Corte”, la suma de los conceptos positivos más la penúltima línea es 67 mientras la suma de los conceptos negativos es 65. El puntaje es $67 - 65 = 2$.

RESULTADOS CUANTITATIVOS

Condiciones para la determinación de cálculos financieros

CAFETAL: Supone cultivar 800 plantas de café en 6,533 m² de terreno. Primer año de cultivo los cafetos no dan producción. Segundo año los cafetos producen 16 kg de pergamino, para autoconsumo. Tercer año los cafetos producen 250 gr de pergamino por planta. Cuarto año los cafetos producen 500 gr de pergamino por planta. Quinto año los cafetos producen 750 gr de pergamino por planta.

VIVERO: Primer año supone la producción de 800 plantas para establecer cafetal. Segundo a quinto, producción de 200 plantas anuales para reposición y venta. La Cooperativa aporta bolsas de vivero y malla sombra.

MIEL: Primer año, tres colmenas. Segundo año, cuatro colmenas. Tercer año, seis colmenas. Cuarto año, ocho colmenas. Quinto año, diez colmenas.

BORDADO: Primer y segundo años, una pieza semanal por mujer. Tercero y cuarto años, dos piezas semanales por mujer. Quinto año, tres piezas semanales por mujer.

CAJAS DE AHORRO Y PRÉSTAMO: Supone un promedio de 20 mujeres por caja. Una reunión quincenal. Corte anual para reparto de ahorros y utilidades, y comenzar nuevo ciclo anual. Interés regular de 5 % mensual, máximo 10 %.

CORTE (Trabajo jornalero): Supone período promedio de tres meses ininterrumpidos por año. No se considera envío de remesas a la comunidad; solo \$800.00 pesos del "anticipo" que se dejan a la familia antes de partir.

CIUDAD: Supone una estancia laboral de 12 meses ininterrumpidos. Se considera envío de remesas por \$48,000.00 pesos anuales.

H2A: Se considera estancia laboral promedio de 7.5 meses ininterrumpidos. Un pago de coyote o intermediario por \$40,000.00 pesos. Envío total de remesas por \$125,000.00

H2B: Se considera estancia laboral promedio de 6 meses ininterrumpidos. Un pago de coyote o intermediario por \$5,000.00 pesos. Envío total de remesas por \$180,000.00

NORTE: Se considera estancia laboral de duración indefinida. Primer año, un pago de coyote o intermediario por \$220,000.00 pesos. Envío anual de remesas por \$330,000.00 a partir del segundo año.

Cálculos financieros a cinco años

Cálculo de actividades separadas

ACTIVIDAD	CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
CAFETAL	Inversión	8,409.00	409.00	409.00	409.00	409.00
	Utilidad	0.00	1,445.00	34,000.00	68,000.00	102,000.00
	Utilidad cooperativa	0.00	0.00	5,826.00	12,372.00	18,918.00
	Utilidad neta	-8,409.00	1,036.00	33,591.00	67,591.00	101,591.00
	Días invertidos	36.00	18.00	25.00	27.00	29.00
	Utilidad por día	0.00	57.56	1,343.64	2,503.37	3,503.14
VIVERO	Inversión	280.00	50.00	50.00	0.00	0.00
	Utilidad	0.00	1,500.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
	Utilidad neta	-280.00	1,450.00	1,950.00	2,000.00	2,000.00
	Días invertidos	6.00	2.00	2.00	2.00	2.00
	Utilidad por día	0.00	725.00	975.00	1,000.00	1,000.00
MIEL (Melipona)	Inversión	290.00	80.00	160.00	160.00	160.00
	Utilidad	2,520.00	3,360.00	5,040.00	6,720.00	8,400.00
	Utilidad neta	2,230.00	3,280.00	4,880.00	6,560.00	8,240.00
	Días invertidos	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
	Utilidad por día	1,115.00	1,640.00	2,440.00	3,280.00	4,120.00
BORDADO	Inversión	135.00	20.00	40.00	40.00	50.00
	Utilidad	6,032.00	6,032.00	12,064.00	12,064.00	18,096.00
	Utilidad neta	5,897.00	6,012.00	12,024.00	12,024.00	18,046.00
	Días invertidos	26.00	26.00	52.00	52.00	78.00
	Utilidad por día	226.81	231.23	231.23	231.23	231.36
CAJAS DE AHORRO Y PRÉSTAMO	Inversión	55.00	5.00	5.00	5.00	5.00
	Utilidad	953.00	953.00	953.00	953.00	953.00
	Utilidad neta	898.00	948.00	948.00	948.00	948.00
	Días invertidos	7.00	7.00	7.00	7.00	7.00
	Utilidad por día	128.29	135.43	135.43	135.43	135.43
CORTE (Jornaleros)	Inversión	4,625.00	4,625.00	4,625.00	4,625.00	4,625.00
	Utilidad	21,250.00	21,250.00	21,250.00	21,250.00	21,250.00
	Utilidad neta	16,625.00	16,625.00	16,625.00	16,625.00	16,625.00
	Días invertidos	76.00	76.00	76.00	76.00	76.00
	Utilidad por día	218.75	218.75	218.75	218.75	218.75
CIUDAD (CDMX, Monterrey, Pachuca, Tulancingo)	Inversión	25,627.00	25,627.00	25,627.00	25,627.00	25,627.00
	Utilidad	122,612.00	122,612.00	122,612.00	122,612.00	122,612.00
	Utilidad neta	96,985.00	96,985.00	96,985.00	96,985.00	96,985.00
	Días invertidos	312.00	312.00	312.00	312.00	312.00
	Utilidad por día	310.85	310.85	310.85	310.85	310.85
H2A (Agrícola con visa)	Inversión	131,980.00	131,980.00	131,980.00	131,980.00	131,980.00
	Utilidad	357,000.00	357,000.00	357,000.00	357,000.00	357,000.00
	Utilidad neta	225,020.00	225,020.00	225,020.00	225,020.00	225,020.00
	Días invertidos	154.00	154.00	154.00	154.00	154.00
	Utilidad por día	1,461.17	1,461.17	1,461.17	1,461.17	1,461.17
H2B (Servicios con visa)	Inversión	121,530.00	121,530.00	121,530.00	121,530.00	121,530.00
	Utilidad	336,000.00	336,000.00	336,000.00	336,000.00	336,000.00
	Utilidad neta	214,470.00	214,470.00	214,470.00	214,470.00	214,470.00
	Días invertidos	183.00	183.00	183.00	183.00	183.00
	Utilidad por día	1,171.97	1,171.97	1,171.97	1,171.97	1,171.97
NORTE (Sin documentos)	Inversión	919,800.00	669,800.00	669,800.00	669,800.00	669,800.00
	Utilidad	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00
	Utilidad neta	107,700.00	357,700.00	357,700.00	357,700.00	357,700.00
	Días invertidos	324.00	324.00	324.00	324.00	324.00
	Utilidad por día	332.41	1,104.01	1,104.01	1,104.01	1,104.01

Cálculo integrado

ACTIVIDAD	CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
CAFÉ VIVERO MIEL BORDADO CAJAS	Inversión	1,169.00	564.00	664.00	614.00	624.00
	Utilidad Familia	9,505.00	13,290.00	54,057.00	89,737.00	131,449.00
	Utilidad Cooperativa ⁹	0.00	0.00	5,826.00	12,372.00	18,918.00
	Utilidad neta	8,336.00 ¹⁰	12,726.00	53,393.00	89,123.00	130,825.00
	Días invertidos	77.00	55.00	88.00	90.00	118.00
	Utilidad por día	108.26	231.38	606.74	990.26	1,108.69
CORTE	Inversión	4,625.00	4,625.00	4,625.00	4,625.00	4,625.00
	Utilidad	21,250.00	21,250.00	21,250.00	21,250.00	21,250.00
	Utilidad neta	16,625.00	16,625.00	16,625.00	16,625.00	16,625.00
	Días invertidos	76.00	76.00	76.00	76.00	76.00
	Utilidad por día	218.75	218.75	218.75	218.75	218.75
CIUDAD	Inversión	25,627.00	25,627.00	25,627.00	25,627.00	25,627.00
	Utilidad	122,612.00	122,612.00	122,612.00	122,612.00	122,612.00
	Utilidad neta	96,985.00	96,985.00	96,985.00	96,985.00	96,985.00
	Días invertidos	312.00	312.00	312.00	312.00	312.00
	Utilidad por día	310.85	310.85	310.85	310.85	310.85
H2A H2B	Inversión	126,755.00	126,755.00	126,755.00	126,755.00	126,755.00
	Utilidad	346,500.00	346,500.00	346,500.00	346,500.00	346,500.00
	Utilidad neta	219,745.00	219,745.00	219,745.00	219,745.00	219,745.00
	Días invertidos	168.50	168.50	168.50	168.50	168.50
	Utilidad por día	1,316.57	1,316.57	1,316.57	1,316.57	1,316.57
NORTE	Inversión	919,800.00	669,800.00	669,800.00	669,800.00	669,800.00
	Utilidad	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00	1,027,500.00
	Utilidad neta	107,700.00	357,700.00	357,700.00	357,700.00	357,700.00
	Días invertidos	324.00	324.00	324.00	324.00	324.00
	Utilidad por día	332.41	1,104.01	1,104.01	1,104.01	1,104.01

Cálculo del Valor Costo Beneficio (VCB)

Valor del coste-beneficio = $\frac{\text{Beneficios netos}}{\text{Costes de inversión}}$

Valor del coste-beneficio = $\frac{1.100.000}{890.000} = 1,23$

Sí el resultado es >1 significa que la empresa está generando beneficios.

Valor del coste-beneficio = $\frac{750.000}{890.000} = 0,84$

Sí el resultado es <1 el proyecto no está siendo rentable y genera pérdidas.

Sí el resultado es =1 no existen pérdidas ni ganancias.

VCB

Más que una herramienta de precisión, es una valoración numérica que ayuda a tomar decisiones informadas, especialmente cuando se trata de elegir la mejor opción financiera entre varias.

⁹ Se refiere al aporte para fondos de mantenimiento, apoyo a mujeres y pago de sueldos cooperativos.

¹⁰ El resultado es positivo si una misma familia participa en cafetal y viveros, porque de éstos obtiene las plantas que de otra forma tendría que comprar. Por ello la actividad "Café", aislada, lleva una inversión de \$8,000.00 pesos, que corresponde a dichas plantas.

Actividades separadas

5 años = 1825 días	5 AÑOS INVERSIÓN ¹¹	5 AÑOS Utilidad Neta	5 AÑOS Días Invertidos	PROMEDIO Utilidad por Día	5 AÑOS Días Libres	Valor Costo Beneficio	VALOR Cualitativo
CAFÉ	\$69,323.00 ¹²	\$195,400.00	135	\$1,482.00	1690	2.82	73.40
VIVERO	\$1,920.00	\$15,120.00	14	\$997.33	1811	7.88	71.78
MIEL	\$1,100.00	\$25,190.00	10	\$2,519.00	1815	22.90	77.33
BORDADO	\$400.00	\$54,003.00	234	\$230.00	1591	135.01	81.25
CAJAS	\$75.00	\$4,690.00	35	\$554.00	1790	62.53	77.26
CORTE	\$23,125	\$83,125.00	380	\$219.00	1445	3.59	2.00
CIUDAD	\$128,135.00	\$484,925.00	1,560	\$311.00	265	3.78	3.00
H2A	\$659,900.00	\$1,125,100.00	770	\$1,461.00	1055	1.70	18.00
H2B	\$607,650.00	\$1,072,350.00	915	\$1,169.00	910	1.76	14.00
NORTE	\$3,599,000.00	\$1,538,500.00	1,620	\$950.00	205	0.43	-11.30

Diferencia de género en actividades cooperativas

5 años = 1825 días	5 AÑOS INVERSIÓN	5 AÑOS Utilidad Neta	5 AÑOS Días Invertidos	PROMEDIO Utilidad por Día	5 AÑOS Días Libres	Valor Costo Beneficio	VALOR Cualitativo
Cooperativa MUJERES	\$475.00	\$58,693.00	269	\$392.00	1556	98.77	79.25
Cooperativa HOMBRES	\$72,343.00	\$235,710.00	159	\$1,666.00	1666	11.20	74.17
CORTE	\$23,125	\$83,125.00	380	\$219.00	1445	3.59	2.00
CIUDAD	\$128,135.00	\$484,925.00	1,560	\$311.00	265	3.78	3.00
H2A	\$659,900.00	\$1,125,100.00	770	\$1,461.00	1055	1.70	18.00
H2B	\$607,650.00	\$1,069,350.00	915	\$1,169.00	910	1.76	14.00
NORTE	\$3,599,000.00	\$1,538,500.00	1,620	\$950.00	205	0.43	-11.30

Actividades integradas

5 años = 1825 días	5 AÑOS INVERSIÓN	5 AÑOS Utilidad Neta	5 AÑOS Días Invertidos	PROMEDIO Utilidad por Día	5 AÑOS Días Libres	Valor Costo Beneficio	VALOR Cualitativo
Cooperativa FAMILIA	\$72,818.00	\$294,403.00	428	\$1,156.00	1397	46.23	76.20
CORTE	\$23,125	\$83,125.00	380	\$219.00	1445	3.59	2.00
CIUDAD	\$128,135.00	\$484,925.00	1,560	\$311.00	265	3.78	3.00
H2	\$633,775.00	\$1,097,225.00	843	\$1,315.00	982	1.73	16.00
NORTE	\$3,599,000.00	\$1,538,500.00	1,430	\$950.00	205	0.43	-11.30

¹¹ La inversión en actividades cooperativas no contempla la mano de obra o “autoempleo”, porque tampoco se toma en cuenta en actividades de trabajo emigrante, y el ejercicio debe ser equiparable. Las familias campesinas tampoco la contabilizan, excepto si no tienen forma de hacer las labores personalmente y es obligado pagar peones.

¹² El valor es alto porque toma en cuenta \$52,800.00 del valor del terreno necesario para cultivar un cafetal con 800 plantas; podría no tomarse en cuenta si la persona ya lo posee.

ANÁLISIS DE RESULTADOS POR ACTIVIDAD

CAFETAL

- Es una actividad culturalmente conocida que permite el cuidado del territorio y el arraigo.
- Requiere paciencia los dos primeros años antes de que las plantas comienzan a producir, pero es un cultivo que con pocos cuidados, 27 días de cada año, dura toda la vida.
- La búsqueda de mejoras técnicas para control de calidad y el acceso a precio justo se facilitan cuando la gente está organizada formalmente en cooperativa.
- La principal condicionante es contar con terreno propio en una zona climáticamente adecuada para el cultivo.
- Muestra una alta valoración cualitativa de 73 puntos y la mayor inclusión de 5.4 para mujeres, jóvenes, viejos y menores de edad.
- Es el principal aporte para lograr fondos de mantenimiento, apoyo a iniciativas femeniles y pago de sueldos cooperativos.
- Riesgos identificados son las posibles afectaciones por el clima (heladas y sequías) así como la dificultad de acceso a servicios y mercado.
- El valor costo beneficio es un módico 2.82 porque el café de calidad alcanza buen precio a la venta pero, si quita de la ecuación el costo del terreno, llega a un buen 11.83. Si además las plantas de café son producidas en vivero propio, asciende hasta 22.93.
- Como alternativa a la emigración hay opiniones variables; quien piensa que solo da para complementar y diversificar la economía, quien piensa que teniéndolo ya no hace falta ir al corte, quien dice que ambas actividades no son excluyentes y se pueden combinar, quien sentencia que nunca será suficiente para cubrir gastos mayores, y quien asegura que con dedicación va a dar suficiente como para no buscar trabajo fuera.
- A partir del quinto año puede aportar \$8,466.00 pesos mensuales de utilidad neta; \$3,503.00 pesos de ganancia por día invertido.

VIVERO

- Actividad noble y sencilla en la que puede participar toda la familia invirtiendo solo 3 días al año, unos pocos metros cuadrados y el esfuerzo inicial de conseguir 250 kg de tierra fértil el primer año.
- Permite escoger la variedad de planta que se quiere cultivar.
- Abarata mucho el costo de planta para establecer cafetal y da para vender una parte localmente.
- Se puede trabajar en grupo mientras todos trabajen parejo.
- Muestra una alta valoración cualitativa de 72 puntos y mediana inclusión de 4.8 para mujeres, jóvenes, viejos y menores de edad.

- Principal riesgo es la sequía que obliga a regar constantemente las plantas y la dependencia de bolsas o malla sombra, que no hay en la zona (la Cooperativa aporta estos insumos sin costo).
- El valor costo beneficio es de 7.88 porque se requiere poco trabajo de mantenimiento.
- A menos que alguna familia se dedicara exclusivamente a ello, se considera por ahora solo como complemento de la actividad cafetalera y modo de diversificación.
- A partir del segundo año, con una moderada producción de 200 plantas anuales se pueden obtener \$2,000.00 pesos; \$1,000.00 pesos por día invertido.

MIEL

- Actividad delicada y generosa, técnicamente exigente, ecológicamente pertinente. Las abejas Mboué hacen todo el trabajo en un radio de 500 mt y la familia solo emplea dos días al año para obtener un producto no perecedero, valioso por su capacidad curativa y su precio en el mercado.
- Las abejas pueden convivir con las personas, pues no tienen aguijón.
- Requiere mínimas condiciones: clima cálido, presencia de flores como principal alimento de las abejas, protección de la lluvia, elevación del piso.
- Muestra una alta valoración cualitativa de 77.3 puntos y mediana inclusión de 4.4 para mujeres, jóvenes, viejos y menores de edad.
- Principales riesgos: el frío, las plagas de otros insectos, cualquier elemento natural o artificial que afecte la permanencia de flores.
- Principal reto es el de obtener nuevas colmenas a partir de las ya existentes en producción.
- El valor de costo beneficio es alto, 22.9 porque las abejas trabajan solas.
- Se considera solo como un complemento económico y promotor de la salud.
- Anualmente se puede obtener \$824.00 pesos por colmena; \$2,519.00 pesos por día invertido.

BORDADO

- Actividad laboriosa típicamente femenil, que se puede desarrollar en tiempos libres y en cualquier sitio. Fomenta la expresión artística en espacios agradables de convivencia.
- Requiere de ciertas condiciones: tener buena vista, habilidad para mezclar colores, paciencia y dedicación para llegar a productos de buena calidad.
- Muestra la más alta valoración cualitativa de 81.3 puntos, alta inclusión femenil de 10.0 y considerable inclusión de 4.5 para jóvenes, mayores de edad y menores de edad.
- Principales retos: mantener la limpieza de las prendas, ayudar a las mujeres que no bordan bonito o no ven bien. Como no es un producto de primera necesidad cuesta encontrar mercado, volumen de producción y buen precio. Hay competencia por bordados de Tenango pero pagan muy poco.

- El valor de costo beneficio es muy alto, de 135.0 porque la mayor inversión es mano de obra.
- Es considerado como el mejor complemento posible a la economía familiar pero requiere asegurar un buen volumen de producción y una gestión organizativa muy eficaz.
- Se pueden obtener \$116.00 pesos netos por un bordado que lleva 2 horas de trabajo; \$231.00 pesos por día invertido.

CAJAS DE AHORRO Y PRÉSTAMO

- Actividad forzosamente grupal, típicamente femenil aunque no exclusiva, que requiere poco tiempo (una reunión de 2 horas cada 15 días) pero mucha constancia, empatía y precisión. Obliga a ahorrar, fomenta la convivencia y permite obtener préstamos a bajo interés, así como una pequeña ganancia anual.
- Las mujeres mantienen un control total del dinero y la toma de decisiones.
- Muestra una valoración cualitativa de 77.3 puntos, alta inclusión femenil de 8.6 y mediana inclusión de 4.1 para, jóvenes y adultos mayores; excluye a menores de edad.
- Riesgos identificados: posible robo de caja y morosidad.
- Principales retos: mantener un ahorro constante y similar entre participantes, regular el porcentaje de interés para que no se convierta en actividad de lucro injusto.
- El valor de costo beneficio es alto, de 62.5 porque se invierte muy poco.
- Actividad de complemento a la economía, que permite a las mujeres enfrentar deudas o invertir en pequeños negocios.
- Algunos grupos logran invertir parte de sus fondos en actividades productivas de venta.
- La cooperativa apoya nuevos grupos con \$1,000.00 pesos de préstamo sin intereses a un año por cada integrante; un fondo revolvente a elección.
- Anualmente una mujer suele ahorrar un promedio \$4,350.00 pesos y obtener ganancias de intereses por \$953.00 pesos; \$135.00 por día invertido.

CORTE (Trabajo jornalero)

- Actividad laboral emigrante mayoritariamente varonil y de tres meses de estancia, haciendo labores agrícolas en agroindustrias dentro del territorio nacional; permite obtener dinero para cubrir necesidades de cierta urgencia.
- Las labores se aprenden con facilidad aunque el ritmo de trabajo es muy intensivo.
- Muestra una valoración cualitativa sumamente baja de 2.0 puntos, alta inclusión juvenil de 8.5 y mediana inclusión de 6.0 para mujeres, adultos mayores y menores de edad.
- Principales riesgos identificados: Delincuencia organizada, maltrato, adicciones especialmente a Cristal, fraude, competencia y malos sueldos.
- El valor de costo beneficio es de 3.6, el mayor de las actividades emigrantes, porque se gasta poco para mantenerse.

- Se acepta en general como la única forma de ganar dinero rápidamente y sin ausentarse de forma definitiva. Durante la estancia laboral no suelen enviarse remesas.
- Una persona jornalera puede ganar cerca de \$17,000.00 pesos netos por temporada; solo \$219.00 pesos por día invertido.

CIUDAD

- Actividad laboral emigrante, prolongada pero no indefinida, regularmente de ciclo anual, en ciudades como Monterrey, Ciudad de México o Pachuca; los hombres suelen trabajar en labores de construcción y las mujeres en servicio doméstico (de entrada por salida o viviendo en la casa donde laboran).
- Se puede ir y venir si acontece alguna emergencia en la comunidad, se gana más que en los contratos de jornalero y los trabajos no son tan pesados. Se suelen enviar remesas a las familias.
- Muestra una valoración cualitativa bastante baja de 3.0 puntos, alta inclusión juvenil de 10.0 y mediana inclusión de 6.5 para mujeres y menores de edad; excluye adultos mayores.
- Principales riesgos identificados: inestabilidad laboral, bajo sueldo, desarraigo por lejanía con la comunidad, separación conyugal, delincuencia organizada, maltrato, adicciones e incurrir en gastos no esenciales.
- El valor de costo beneficio es de 3.7 porque los costos fijos son altos en las ciudades.
- Una persona puede ganar cerca de \$97,000.00 pesos netos anuales; \$311.00 pesos por día invertido.

H2A

- Actividad laboral emigrante en agroindustria estadounidense, casi exclusivamente varonil, por período de 6 a 9 meses, con cierta seguridad laboral y mejores condiciones que la agroindustria de México. Requiere aprendizaje de técnicas específicas según el tipo de cultivo.
- Permite volver con la familia sin tardar tanto tiempo, enviar remesas, levantar un negocio propio o avanzar en la construcción de vivienda propia.
- Muestra una valoración cualitativa baja de 18.0 puntos, alta inclusión juvenil de 10.0 y baja inclusión de 1.5 para mujeres; excluye adultos mayores o menores de edad.
- Principales riesgos identificados: Que haya mala temporada y no trabajen las 40 horas semanales, riesgos laborales por temperatura, torceduras, caídas de la escalera, heridas con tijeras, hernias por el esfuerzo, malos tratos y malas condiciones de los transportes locales.
- Principales retos: es difícil conseguir trabajo de forma ética, lo que obliga a pagar cerca de \$40,000.00 pesos a intermediarios. Esta cantidad está aumentando vertiginosamente porque los intermediarios saben que mucha gente utiliza el trabajo temporal con visa para luego quedarse indefinidamente como indocumentado. Las comunidades enfrentan un creciente número de ofertas fraudulentas que piden dinero y desaparecen, o bien ofertas

que piden “capacitación” de 6 a 12 meses en trabajo jornalero antes de acceder al trabajo con visa.

- El valor de costo beneficio es de solo 1.7 porque los costos fijos son altos en EUA.
- Se pueden obtener hasta \$225,000.00 pesos netos por temporada; \$1,461.00 pesos por día invertido.

H2B

- Actividad laboral emigrante en Estados Unidos, para el área de servicios como en restaurantes, construcción o mantenimiento de casas, casi exclusivamente varonil, por período de 6 meses, con cierta seguridad laboral. Requiere aprendizaje de técnicas específicas según el tipo de negocio.
- Permite ir y venir sin peligro, poder estar con la familia la mitad del año, enviar remesas, levantar un negocio propio o avanzar en la construcción de vivienda propia.
- Muestra una valoración cualitativa baja de 14.0 puntos, alta inclusión juvenil de 8.0 y baja inclusión de 3.3 para mujeres y menores de edad; excluye adultos mayores.
- Principales riesgos identificados: la inseguridad en los sueldos, la competencia con trabajadores indocumentados, que te despidan y no puedas encontrar otro trabajo fácilmente, la dificultad para atender enfermedades.
- Principal reto: Parece haber menos ofertas fraudulentas que para la visa H2A, pero también las hay. El monto que cobran los intermediarios puede ser menor pero tiene la misma tendencia a aumentar considerando que la visa va siendo un mecanismo para pasar la frontera y luego quedarse a laborar sin documentos.
- El valor de costo beneficio es de solo 1.76 porque los costos fijos son altos en EUA.
- Se pueden obtener hasta \$214,000.00 pesos netos por temporada; \$1,172.00 pesos por día invertido.

NORTE (trabajo indocumentado)

- Actividad laboral emigrante e indocumentada, mayormente varonil, cada vez más extendida en al menos 31 estados de la unión americana. Regularmente en labores de restaurantes, entrega de comida a domicilio, lavado de autos o construcción. El período de tiempo ininterrumpido puede ampliarse hasta 5 años aunque hay una gran cantidad de emigrantes que permanecen hasta 15 años o más.
- Permite cierta libertad para moverse de trabajo según convenga, y mayor ganancia que cualquier otro destino laboral, no por el sueldo sino por el tiempo invertido. Regularmente hay envío de remesas a la familia para construir casa y/o negocio.
- Muestra la peor valoración cualitativa con -11.3 puntos, alta inclusión juvenil de 10.0 y la más baja inclusión de 1.8 para mujeres, menores de edad y adultos mayores.

- Principales riesgos identificados: desarraigo y separación conyugal, competencia, variaciones en sueldos, vicios, maltrato, deportación, clima, hacinamiento y falta de privacidad en vivienda, accidentes.
- Principal reto: Durante muchos años se ha considerado como la única forma de conseguir dinero para construir casa o iniciar negocios. El precio que se debe pagar a intermediarios va de \$220,000.00 a \$240,000.00 pesos, con tendencia a seguir en aumento.
- El valor de costo beneficio, el más bajo, de 0.43, se explica por el altísimo costo de la vida en Estados Unidos; se gana mucho pero se gasta mucho.
- Se pueden obtener hasta \$357,700.00 pesos netos por temporada a partir del segundo año consecutivo; \$1,104.00 pesos por día invertido.

ANÁLISIS DE RESULTADOS POR GÉNERO

a) En actividades cooperativas

Es un poco arbitrario hacer la separación por género, porque varias actividades realmente son familiares. Para fines de estudio, consideraremos como actividades más varoniles Cafetal, Viveros y Miel; y como actividades más femeniles Cajas de Ahorro y Bordados.

La utilidad neta por día invertido es de \$1,666.00 pesos para varones y \$392.00 para mujeres; 4 veces mayor para varones que para mujeres.

El valor costo beneficio, sin considerar costo de terreno para cafetal, es de 12.0 para varones y 98.7 para mujeres; es decir 8 veces mayor para mujeres que para varones.

Quizá la diferencia más significativa es que el control de la economía y la toma de decisiones recaen más en los varones, lo que puede explicar por qué es de 5 puntos más alto el valor cualitativo de las cajas de ahorro y los bordados.

b) En la actividad jornalera

En 2022, Los resultados de investigación por encuestas del proyecto Ambulantes I muestran que el salario diario promedio de los varones era de \$301.15 pesos y de \$250.46 para mujeres; es decir 1.2 veces más alto para varones que para mujeres.

c) En la emigración a Ciudades

La utilidad neta por día invertido es de \$228.00 pesos para varones y \$352.00 para mujeres; es decir 1.5 mayor para mujeres que para varones.

El valor costo beneficio es de 2.2 para varones y 8.3 para mujeres; es decir 3.8 veces mayor para mujeres que para varones.

d) En las emigraciones hacia Estados Unidos

Diversos estudios internacionales¹³ señalan que las mujeres migrantes en Estados Unidos ganan entre 7 y 17 % menos salario que los varones.

Durante los últimos 10 años, en entrevistas directas con emigrantes en diversos puntos de destino indocumentado y con visa, realizadas por Fomento Cultural y Educativo, encontramos que no hay diferencia significativa en cuanto al sueldo por razones de género. No obstante, y en esto coincidimos con los citados estudios internacionales, sí hay una marcada diferencia a favor de los varones en el acceso a puestos de mayor remuneración, como tractoristas, supervisores o trabajadores de la construcción.

RESULTADOS COMPARATIVOS ENTRE COOPERATIVISMO Y EMIGRACIONES (A 5 AÑOS)

a) El cultivo de cafetales como principal actividad cooperativa

La utilidad cafetalera neta es al menos 2.3 veces mayor que la jornalera, pero entre 2.4 y 7.8 menor que las demás actividades emigrantes.

La utilidad promedio por día invertido es 6.7 veces mayor en el cafetal que en la labor jornalera, y entre 1.5 y 4.7 veces mayor que en las demás emigraciones; solo equiparable con la emigración con visas H2.

El valor costo beneficio es 1.3 puntos menor en el cafetal (incluyendo el valor del terreno) que en la actividad jornalera y el trabajo de Ciudad, pero entre 1.6 y 6.5 mayor a las emigraciones a Estados Unidos.

El valor cualitativo del cafetal es 36.7 veces mayor que el empleo jornalero, y entre 4 y 84 veces mayor que las demás actividades emigrantes.

b) La actividad cooperativa integrada (Cafetal, Vivero, Miel, Bordado, Caja de Ahorro)

La utilidad cooperativa integrada es 3.5 veces mayor que la jornalera, pero entre 1.6 y 5.2 menor que las demás actividades emigrantes.

La utilidad cooperativa promedio por día invertido es 5.2 veces mayor en el cafetal que en la labor jornalera, y entre 1.2 y 3.7 mayor que en las demás emigraciones; solo superada en 1.1 por la emigración H2.

El valor costo beneficio es 12.8 puntos mayor en las actividades cooperativas que en la actividad jornalera, y entre 12.2 y 107.5 mayor a las demás emigraciones.

El valor cualitativo de las actividades cooperativas es 38.1 veces mayor que el empleo jornalero, y entre 25.4 y 87.5 veces mayor que las demás actividades emigrantes.

¹³ Por ejemplo, en mayo 2024 "LA EMIGRACION MEXICANA FEMENINA_CEMLA-BANORTE.pdf"

OTROS HALLAZGOS INTERESANTES

El principal fin de cualquier actividad emigrante es hacerse de dinero aun soportando altos riesgos y condiciones laborales injustas, o inhumanas.

Las actividades cooperativas también buscan dinero, pero lo hacen cuidando la calidad de vida, los lazos familiares y comunitarios, la sostenibilidad y la inclusión.

- El valor del tiempo (días invertidos laboralmente y tiempo libre)

Entre más tiempo se dedica a conseguir dinero, menos tiempo queda para un sinnúmero de actividades que forman parte integral de la vida. En los extremos: la emigración indocumentada o citadina ocupan 318 días al año, quedando solo los domingos para descansar; las actividades cooperativas suman a una familia 86 días laborales de cada año, quedando libres 279 (cerca de 9 meses), mismos que se pueden emplear para otras actividades clave como atender a los hijos, sembrar milpa, mantener sus propiedades, participar en actividades comunes o hasta tener un cargo de representación. La calidad de vida en cooperativa tiene una valoración de 9.5, contra 5.4 para la emigración.

La emigración temporal jornalera también puede permitir 9 meses libres al año pero con altísimos riesgos ya mencionados, y limitaciones para participar presencialmente de la vida familiar y comunitaria.

La emigración con visa es “mitad y mitad” en el uso del tiempo, con la única ventaja de ganar en dólares, 10 veces más que un sueldo local.

- El peso de los riesgos

Los mayores inconvenientes en el entorno comunitario tienen que ver con la falta de empleo, el mal clima y la falta de servicios; nada que ver con enfrentar a la delincuencia organizada, la afectación por adicciones, la deportación, el maltrato, el fraude, la pérdida de patrimonio al no poder cumplir con préstamos para el pago de coyotes, la separación familiar / conyugal o el desarraigo. La valoración cualitativa para lazos familiares es de 7.4 en cooperativa contra 3.8 para la emigración.

Para retos juveniles como construir un patrimonio, los riesgos pueden valer la pena por no más de 5 años, especialmente emigrando con visa. Pero los riesgos en el trabajo jornalero pesan demasiado, sobre todo si hay oportunidad de participar en actividades cooperativas. La idea de combinar cualquier tipo de emigración laboral con actividades cooperativas, funcionaría bien, como ya está sucediendo, si parte de lo ganado como emigrante se maneja en inversión para desarrollar, por ejemplo, un buen cafetal que a la larga complemente la economía familiar y disminuya la necesidad de buscar dinero fuera.

- El valor de la diversificación

El modo de vida campesino estima muy conveniente el “tener un poco de todo”. El concepto “diversificar” aparece constantemente como una ventaja cuando se cuestiona si la actividad cooperativa compite con la emigración. Dicho de otro modo, una vida campesina sostenible es resultado de la suma de actividades que complementan la economía familiar y no solo de la capacidad para salir a conseguir dinero.

La actividad cooperativa integrada (familiar y diversa) se presenta hoy como una suma de actividades con capacidad para completar la economía, de manera sana y con bajo riesgo.

- El valor del trabajo conjunto

La costumbre de organizarse, tan propia y efectiva en las comunidades indígenas, puede expresarse ocasionalmente y con grandes limitaciones en los destinos emigrantes de larga duración, como sucede con nuevos asentamientos en ciudades como Pachuca, México, Monterrey o Nueva York.

Pero lo común es que la actividad emigrante sea considerada como algo individual, sea una experiencia de tragedia o un caso de éxito. Lazos comunitarios son calificados con 8.4 de valoración cualitativa para actividades cooperativas, y con solo 2.8 para las actividades emigrantes.

- El cuidado del territorio y las personas

La sostenibilidad (social y ecológica) es evaluada cualitativamente con valor de 9.6 para actividades cooperativas contra 4.9 para las emigrantes. Esta calificación a favor, que resulta obvia dado que la cooperativa trabaja de forma asociada y con principios ecológicos, también resalta lo unidimensional de la emigración como actividad que genera ingresos sin mirar las repercusiones en el entorno comunitario.

- La mirada de largo plazo

Resulta interesante el ejercicio de cálculo financiero a 5 años. Las actividades emigrantes muestran una tendencia casi inmediata para la obtención de utilidad neta, cuyo monto se mantiene igual año tras año con poca posibilidad de aumentarlo. En cambio, las actividades cooperativas muestran una tendencia discreta pero creciente año tras año, con incrementos de entre 47 y 319 % en utilidades netas.

- La importancia de las alianzas

No es parte del estudio sino del contexto, el hecho de que la actividad cooperativa requiere el apoyo externo de al menos una institución aliada, especialmente durante los primeros 5

años de su consolidación. La actividad emigrante no depende tanto de alianzas estratégicas como de habilidades personales para abrirse paso a los destinos laborales.

La autovaloración cualitativa (relacionada con valores como orgullo, fortaleza, prestigio y respeto) es de 9.0 para actividades cooperativas contra 7.1 de las emigrantes.

- La carga adicional para las mujeres

Finalmente, la realidad de que el fenómeno emigrante es mayormente masculino, tiene varios efectos que afectan a las mujeres que se quedan en la comunidad. Deben llevar toda la carga de responsabilidades familiares y comunitarias, administrar de manera inteligente las remesas que envían (si les envían) sus familiares emigrantes, atender a aquellos familiares que caen en adicciones, soportar la lejanía física y emocional de sus parejas.

Paradójicamente y con ciertos límites, también las hace más fuertes para su participación en espacios públicos, para tomar cargos de representación, para llevar el control de la economía y el patrimonio.

Es importante seguir esta pista porque las mujeres siguen sufriendo por machismo, discriminación, abuso y violencia, pero también demuestran mayor capacidad organizativa que los varones.

CONFIRMACIÓN DE HIPÓTESIS

Principal

- Ante el elevado costo social de cualquier actividad migratoria laboral, los beneficios que ofrece la participación en actividades cooperativas de producción pueden influir en las personas jóvenes de Texcatepec para no emigrar.

No por ahora. La actividad cooperativa se percibe positivamente pero a nivel de complemento y diversificación de la economía. Será necesario demostrarlo y difundirlo para que llegue a influir. Sin embargo, la difusión más efectiva tendrá que ir orientada a los cafetales y las personas más jóvenes que poseen terreno.

Secundarias

- Con excepción de la ganadería extensiva, que requiere el acaparamiento de muchas hectáreas para una sola persona, se acepta sin discusión que la única manera de formar un patrimonio o cubrir urgencias es con la emigración laboral.

Es cierto, excepto para las familias que ya están obteniendo utilidades por participar en actividades cooperativas, especialmente en áreas que han avanzado más: cafetal y cajas de ahorro.

Cabe resaltar que no solo la actividad ganadera extensiva ofrece buenas utilidades localmente, también lo hacen el préstamo agiotista de dinero con intereses entre 15 y 20 % mensual, la actividad delinciente organizada incluyendo el control sobre recursos municipales para obras públicas, o algunas actividades mercantiles que aprovechan la necesidad de las familias para vender productos o servicios a precios exorbitantes.

- A nivel exclusivo de beneficio económico, no hay alternativa que compita con las posibilidades que ofrece la emigración laboral a Estados Unidos, aún con los altísimos riesgos que supone.

Cierto, especialmente si se mira a corto plazo. Un sueldo local por día puede alcanzar solo \$500.00 pesos, mientras un sueldo en Estados Unidos puede llegar a \$4,700.00 pesos. No obstante, la utilidad neta promedio por día invertido es de \$1,156.00 pesos para las actividades cooperativas, y de \$699.00 pesos para las actividades emigrantes; cuestión de enfoques para el valor que se da al tiempo invertido y al tiempo libre.

- Un cafetal promedio bien trabajado ofrece mejores resultados económicos que la emigración jornalera, pues fácilmente duplica los ingresos.

Cierto, excepto los dos primeros años en que el cafetal desarrolla madurez. A partir del tercer año puede duplicar el monto de actividad jornalera; el cuarto año la cuadruplica, y el quinto año la sextuplica.

- La participación de una familia en las diversas actividades productivas de la cooperativa resulta más conveniente, atractiva e inclusiva que la sola producción cafetalera.

Es cierto para las actividades de vivero, cafetal y cajas de ahorro, que son las más desarrolladas. Será aún más conveniente cuanto más crezcan las actividades de miel y bordados, que se encuentran en proceso de consolidación.

- La actividad migratoria laboral desarraiga y tiende a reproducir sistemas individuales de consumo; la cooperativa arraiga y tiende a reproducir sistemas productivos, lazos comunitarios y cuidado del territorio.

Es cierto, aunque hay excepciones en los dos ámbitos; emigrantes que logran hacer buenas inversiones productivas o apoyar a la comunidad, y también hay participantes de la cooperativa que solo ven su beneficio personal o intentan especular.

- Mujeres y jóvenes demuestran mayores habilidades para el desarrollo de actividades cooperativas.

Relativamente cierto. Las mujeres, jóvenes y adultas, en general demuestran habilidades especiales para organizarse. Los jóvenes en general enfocan la mirada hacia el norte, aunque los cafetales más grandes les pertenecen. Para el manejo de maquinaria e internet sí que los jóvenes tienen mayor capacidad.

CONCLUSIONES PARA LA REFLEXIÓN Y LA ACCIÓN SEGÚN OBJETIVOS

1. Aún entre familias participantes de la cooperativa hay desconocimiento sobre el funcionamiento y las ventajas que ofrece. Hace falta difusión.

2. Nunca se ha realizado análisis comparativo entre actividades cooperativas y las emigrantes. El valor de costo beneficio es un indicador importante pero difícil de entender; parece conveniente explicarlo con ejemplos muy concretos así como relacionarlo con la valoración cualitativa y el uso del tiempo.

El comparativo más convincente sería entre el trabajo jornalero y la actividad cafetalera, pero la mirada hacia otras emigraciones puede completar el análisis.

3. Para las mujeres, la actividad de mayor costo beneficio e interés es la de bordados. Ciertamente es complicada en el mercadeo, pero conviene destinar más tiempo a ello que a cajas de ahorro.

4. Para promover la participación familiar integrada que ofrecen las actividades cooperativas, más que explicar dicha integración, parece conveniente trabajar puntualmente con familias que ya participan con éxito en una actividad invitándolas a que se sumen a otra(s).

5. Más que convencer a las personas para que no emigren, parece conveniente despertar el debate, la reflexión y el análisis con los datos duros obtenidos en la investigación. De esta manera, la emigración podrá ser más consciente de los riesgos y la participación cooperativa más consciente de las ventajas.

6. La mirada de largo plazo, al menos a 5 años, no es común pero es muy conveniente. La promoción debe incluirla.

CRÉDITOS

Investigación realizada gracias a la participación de mujeres y hombres de las siguientes comunidades Ñuhú pertenecientes al municipio de Texcatepec, Veracruz: Cerro Gordo, Ayotuxtla, La Florida, Chila Enríquez, La Mirra, Las Canoas, El Pericón, El Papatlar y Benito Juárez.

Análisis y validación de datos con participación de promotores, representantes y asociados de la Sociedad Cooperativa Ñuhu Ñiethe, en Texcatepec, Veracruz.

Redacción y edición por el equipo Fomento Cultural y Educativo con apoyo de la Fundación IREX y en el marco del Proyecto Ambulantes; para su difusión entre familias y comunidades de la Sierra Norte de Veracruz.

Los resultados, conclusiones y recomendaciones presentados en este informe son exclusivamente de Fomento Cultural y Educativo, A.C. como parte del proyecto Ambulantes y no reflejan necesariamente las opiniones del resto de las organizaciones que forman parte del proyecto.

Fotografía de portada: Miembros de la Asamblea Cooperativa en Ayotuxtla, Texcatepec, el 13 de abril de 2025.

Fecha de publicación de resultados del estudio: 3 de abril del 2025.





Abril, 2025